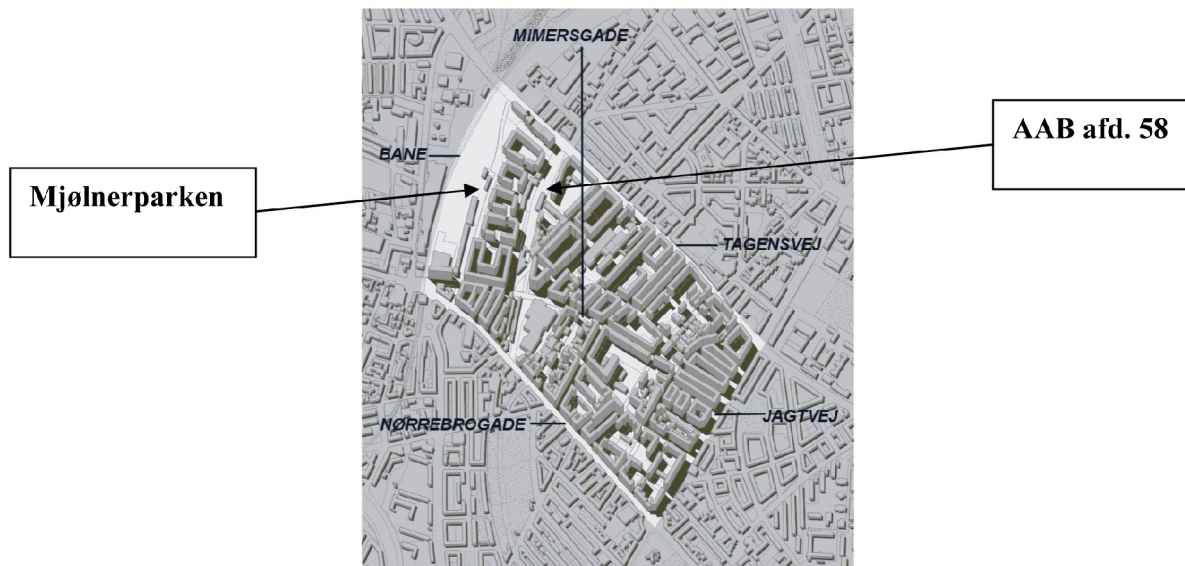


# Videreførelse af Projekt brobygning

- En social og forebyggende indsats i AAB afd. 58 - Tagensvej



Konkretiseret udgave til Landsbyggefonden den 17. december 2010

## Indhold

|  |    |
|--|----|
| Om den boligsociale indsats i AAB afdeling 58 - Tagensvej .....                        | 3  |
| Problemstilling .....  | 3  |
| Finansiering .....   | 5  |
| Baggrund for videreførelsen.....   | 5  |
| Vision: .....  | 7  |
| Målsætning:.....   | 7  |
| Målgrupper:.....   | 7  |
| Samarbejdsparter:.....   | 7  |
| Projektperiode.....  | 8  |
| Indsatsområder .....   | 8  |
| Indsatsområde 1: Børn og unge 7 - 14 år - alle skal være med.....                      | 9  |
| Indsatsområde 2: Unge mellem 15 - 24 år - en ny start .....                            | 12 |
| Indsatsområde 3: Beboere og netværksdannelse - Trivsel og tryghed i boligområdet ..... | 14 |
| Indsatsområde 4: Familier der ikke støtter op om deres børn – herunder miljø .....     | 16 |
| Projektorganisation .....  | 18 |
| Styregruppe .....  | 18 |
| Styregruppens sammensætning.....   | 18 |
| Ressourcepersonerne.....   | 18 |
| Projektets administrative ledelse.....   | 19 |
| Projektleder .....   | 19 |
| Boligsocialmedarbejder/Børn og ungemedarbejder.....                                    | 20 |
| Projektperiode.....  | 20 |
| Evaluering .....   | 20 |
| Budget/ Projektøkonomi .....   | 21 |
| Bilag: .....   | 21 |

## Om den boligsociale indsats i AAB afdeling 58 - Tagensvej

Projekt brobygning er et nålestiksprojektet i AAB afdeling 58, som ligger på hjørnet af Tagensvej og Heimdalsgade. Afdelingen er opført i 1984.

Afdelinger har ca. 660 beboere, heraf ca. 36 % børn og unge er under 18 år (pr.1.1.2009). Ca. 65 % af beboerne har en anden etnisk baggrund end dansk.

Projektets hovedmålsætninger er:

- At bygge bro mellem beboerne, børn og unge samt deres forældre
- At bygge bro mellem det omkringliggende fritidsliv og bebyggelsens børn og unge samt deres forældre.

Projekter skal ses i sammenhæng med et gårdrenoveringsprojekt, hvor der har været gennemført en demokratisk dialog omkring anvendelse og forbedring af gårdrum og udearealer. Gårdrenoveringen er vedtaget på et medlemsmøde i afdelingen og forventes iværksat i marts 2011.

Det oprindelige projekts hovedindsats tog udgangspunkt i og understøttede en frivillig mødregruppes arbejde med afdelingens børn og unge i alderen 7-14 år. Et frivilligt arbejde, der lokalt oplevedes som en stor succes på daværende tidspunkt. Da projektlederen startede juni 2008 fungerede denne mødregruppe ikke længere.

En akut indsats med fokus på de unge fra 14-18 år, blev gennemført i samarbejde mellem afdelingsbestyrelsen og ungdomsklubben First Floor i perioden 4. juni til den 16. sept. 2007. To gadearbejdere arbejdede i afdelingen 10 timer pr. uge i 3 måneder.

## Problemstilling

Boligafdelingen er stadig udsat for ildspåsættelser i bebyggelsens kældre. Storskraldsområdet brændte sammen med en større skurbygning midt i gården ned i 2009. Bebyggelsens friarealer, legepladser, fællesfaciliteter, indgangspartier og kældre er mærket af hyppigt og stadigt stigende hærværk.

For at få nedbragt hærværk og uønsket ophold i boligafdelingens kældre fik afdelingen allerede i maj 2007 opsat videoovervågning i kældre, med henblik på at identificere og kunne dokumentere hvem de unge hærværksudøvere er. Denne videoovervågning har tilsyneladende ikke ændret væsentligt på de unges adfærd. Dette kan dog skyldes at en del kameraer ikke længere virker bl.a. på grund af netop hærværk, men det skyldes nok også at hverken afdelingsbestyrelsen eller ejendomsfunktionærerne har haft det fornødne overskud til at følge op på problemerne.

De problemer, som afdelingsbestyrelsen og beboerne i AAB afd. 58 slås med i det daglige, er ikke unikke. Beboere i mange større boligbebyggelser kender til tilsvarende problemstillinger. Men i modsætning til nogle af disse andre bebyggelser, så er AAB afd. 58 særlig udsat på grund af sin størrelse med 232 lejemål, som alle er målrettet børnefamilier, sin høje fraflytningsprocent og sin tiltrækningskraft på børnefamilier med anden etnisk baggrund og/eller lavindkomstgrupper samt sin beliggenhed meget tæt på Mjølnerparken.

Der kommer mange unge i gården som ikke bor i afdelingen. Mange af de unge fortæller at de er tiltrukket af stedet fordi der er mindre opsyn end i de andre bebyggelser. Selv gadeteam kommer sjældent i gården om aftenen da meget af belysningen konstant er smadret.

Det er tiltagende svært at få beboerne til at engagere sig. Mange af beboerne og afdelingsbestyrelsesmedlemmerne oplyser, at de udsættes for trusler om vold, enten fordi de aktivt forsøger eller tidligere har forsøgt at få børn og unge til at stoppe deres u hensigtsmæssige adfærd. Disse beboere er fortsat meget tilbageholdende med at indgive politianmeldelser, enten af frygt for repressalier eller fordi man oplever, at det ikke fører til konsekvenser for de unge, som bliver anmeldt. Både yngre og voksne samt de ældre beboere giver udtryk for, at de føler sig utrygge og bange.

Der er en meget høj fraflytningsprocent i afdelingen og det er efterhånden svært at få lejlighederne udlejet dels på grund af den relativt høje husleje dels på grund af det nu synlige forfald i afdelingen, ikke mindst af gårdarealet.

Boligforeningen AAB's forretningsudvalg har med baggrund i ovenstående besluttet at gennemføre et sikringsprojekt i afdelingen, som bla. vil bestå af følgende tiltag:

#### 1. Nyt døranlæg:

Der vil blive installeret et nyt døranlæg, der forhindrer uvedkommende adgang. Det nye anlæg vil give mulighed for videoovervågning ved hovedindgangen, hvor det desuden vil være muligt at identificere eventuelle ballademagere og andre, der udøver hærværk.

#### 2. Nyt nøglesystem:

Det nye døranlæg medfører at afdelingens nøglesystem bliver skiftet ud.

#### 3. Parkeringskælderen:

Parkeringskælderen vil ligeledes også blive sikret med videoovervågning og opfølgning på overvågningen.

#### 4. Kælderen:

I modsætning til den nuværende indretning af kælderen, som er en aflang gang, vil kælderen blive sektionsoptelt, så man kun har adgang til den sektion, hvor man selv har et kælderrum.

Kælderarealet som har været udsat for hyppigt hærværk, brugt som opholdsrum og anden uønsket adfærd, gennemgår nu en total istandsættelse med ny maling mm. På samme måde bliver opgangene også istandsat og malet.

Istandsættelsesarbejdet gør afdelingen mere indbydende og er mere til at mindske beboernes utryghed ift. tidligere.

#### 5. Belysning:

For at fjerne beboernes utryghed om aftenen, er der april 2010 opsat midlertidig belysning. Der vil indgå en forbedret belysning i gården når gårdrenoveringsprojektet sættes i gang til sommer 2010.

Afdelingsbestyrelsen og styregruppen for projekt brobygning vurderer derfor, at en videreførelse af "projekt brobygning" er den rigtige måde at øge og udvikle den lokale indsats på og samtidig fastholde indsatsen ud fra de lokale værdier og behov. Det vil øge beboernes følelse og oplevelse af tryghed, når projektet omkring sikring af afdelingens

område bliver afsluttet. Bl.a. fordi de ikke længere føler sig generet og truet af uvedkommende unges færden i afdelingens område. Det vil samtidig skabe mulighed for, at beboerne vil påtage sig større ansvar for fællesskabet i afdelingen

## Finansiering

I bevillingsskrivelse af 14. februar 2008 tildelte Landsbyggefonden 4.002.500 kr. (heraf 1.002.500 kr. som medfinansiering) til social og forebyggende indsats i AAB afd. 58. Projektet er et samarbejde mellem den lokale børne- og ungdomsforvaltning og det lokale socialcenter.

Til forlængelsen fremsendte Landsbyggefonden efter besøg i projektet en skrivelse hvori det foreløbige tilsagn blev forhøjet til 2.400.000 kr. Hertil en medfinansiering på minimum 800.000 kr.

Til gennemførelse af projektet er der den 1. juni 2008 ansat en projektleder i hele projektperioden.

Det nuværende projekt startede den 1. juni 2008 med ansættelse af en projektleder. Det har været meget svært at få projektet rigtig i gang på grund af de meget store problemer i afdelingen. Som det ses ovenfor har Boligforeningen AAB sat fokus på afdelingen og den nuværende projektleder kan nu få sat boligsociale projekter i gang.

På grund af denne langsomme start søges Landsbyggefonden om forlængelse af den første bevilling og desuden søges der om at måtte overføre uforbrugte midler fra Landsbyggefondens første bevilling over til forlængelsen.

## Baggrund for videreførelsen

AAB afdeling 58 ligger som en glemt "oase" i yderkanten af Mimergadekvarteret, med Haraldsgadekvarteret på den anden side af Tagensvej og ganske få meter fra Mjølnerparken.

Problemerne i afdelingen kan være meget svære at løse uden et mere formaliseret samarbejde mellem Mjølnerparken og VIBO's indsats i Mimergadekvarteret. Vi vil derfor satse målrettet på at få etableret et samarbejde med Mjølnerparken men især med VIBO's helhedsplan i fire afdelingen i Mimergadekvarteret er samarbejdet godt i gang.

Det synes meget tydeligt at AAB afd. 58 ikke har mærket noget særlig positivt til den store indsats i Mjølnerparken. Problemerne i afdelingen er mangfoldige, store og ret komplekse. Postulatet er derfor at hvis der skal sikres sammenhængende og varig indsats i området skal det ske samtidigt og der skal være tæt samarbejde mellem de boligsociale projekter i området.

Derfor ønskes projekt brobygning forlænget således at det forløber samtidigt med VIBO's projekt i Mimergadekvarteret til 31. oktober 2013. Projektlederen i AAB afd. 58 deltager i VIBO's styregruppe med observatørstatus.

Projekt brobygning, som er et treårigt nålestiksprojekt, forløber fra medio 2008 til medio 2011.

Afdelingsbestyrelsen og ejendomsfunktionærerne har kæmpet alene længe og de er ved at være "trætte". Dette er i sig selv blevet et problem da det medfører forfald og en fornemmelse af afmagt også blandt beboerne. Det skaber frustrationer hos bestyrelsen og aftagende arbejdslyst hos ejendomsfunktionærerne. Det går i stor grad ud over vedligeholdelsesniveauet, når meget få føler ansvar eller har lyst til at engagere sig. Dette har dog ændret sig i en positiv retning, idet der i løbet af sidste halvår i 2009 er blevet ansat en driftsleder i afdelingen som bl.a. skal sikre gennemførelse af sikringsprojektet. Driftslederen skal desuden varetage den almindelige vedligeholdelse af ejendommen, gårdarealer og gårdrenoveringsprojektet i samarbejde med projektlederen, bestyrelsen og beboerne.

Desuden er driftsleder, de to ejendomsfunktionærer, afdelingsbestyrelsen og projektlederen som noget nyt blevet samlet i et mindre "kontorhus" midt i gården. Dette betyder at der er meget bedre kontakt til beboerne og daglig kommunikation mellem projektleder og de andre aktører i huset.

Bestyrelsen havde tidligere kontor i en mindre stuelejlighed. Denne lejlighed er nu omdannet til aktivitetshus for børn, unge og beboere generelt.

### **Forlængelsen skal sikre**

- At der skabes større trivsel og netværksdannelse i afdelingen
- at der skabes aktiviteter, interesse og netværk på tværs imellem beboerne
- at beboernes interesse for hele kvarterets tilbud og udvikling øges
- at beboerne tager større ansvar og ejerskab for afdelingens ve og vel

## Vision:

- At afdelingen er et trygt sted at bo
- at beboerne er stolte af deres velfungerende afdeling
- at det velholdte gårdområde er samlingspunkt for mange aktiviteter for beboerne - både børn, unge og voksne
- at mange både har lyst til og bidrager til fællesskabet
- at der er bygget bro mellem det omkringliggende fritidsliv og bebyggelsens børn og unge samt deres forældre

## Målsætning:

- At mindske fraflytningen
- at skabe tryghed i afdelingen
- at øge ejerskab og tilknytning til afdelingen
- at mange har lyst til at bidrage til fællesskabet
- at fortsætte arbejdet med "projekt brobygning"
- at styrke samarbejdet mellem beboerne, ejendomsfunktionærer og afdelingsbestyrelse

## Målgrupper:

- Børn og unge primært i alderen 7 -18 år
- Unge ml. 18-23, der er utilpassede og trænger til støtte
- Beboere generelt og områdets netværk
- Familier der ikke kan støtte op om deres børn

## Samarbejdsparter:

- VIBO - specifikt helhedsplanen for de 4 afdelinger i Mimergadekvarteret. Projektlederen er skrevet ind med observatørstatus i projektbestyrelsen.
- Mjølnerparken
- Ungdomsklubben First Floor
- Natteravnene
- Nørrebrohallen
- Sjakket
- Ressourcecentret
- Rådmandsgade Skole
- Nørrebro Bibliotek
- Beskæftigelses- og integrationsforvaltningen
- Børne- og ungdomsforvaltningen
- Socialforvaltningen

## Projektperiode

Det nuværende projekt er et treårigt nålestiksprojekt der forløber fra medio 2008 til medio 2011.

Forlængelsen af projektet skal ses i sammenhæng med VIBO's projekt, sådan at projekt brobygning videreføres og afsluttes samtidig med VIBO's boligsociale helhedsplan for fire afdelinger i Mimergadekvarteret.

Perioden søges forlænget til udgangen 31. oktober 2013.

Den nuværende projektleder forventes at fortsætte i forlængelsen. Der vil herudover blive ansat en boligsocial medarbejder hvis primære arbejdsområde skal være børn og unge.

Det nye gårdanlæg som ventes færdig i løbet af 2011, vil give afdelingen et tiltrængt fysisk løft sammen med sikringsprojektet. Dette vil formentlig påvirke beboernes sociale liv i en positiv retning, idet familierne vil bruge de nye faciliteter og gården i meget større omfang. Når de voksne beboere bruger det nye gårdareal, vil de virke meget synlige over for de utilpassede unge som i dag dominerer over gårdarealet i afdelingen.

## Indsatsområder

1. Børn og unge 7 -14 år – alle skal være med
2. Unge mellem 15 - 24 år - en ny start
3. Beboere og netværksdannelse - Trivsel og tryghed i boligområdet
4. Familier der ikke støtter op om deres børn – herunder miljø



## Indsatsområde 1: Børn og unge 7 - 14 år - alle skal være med

Projekt brobygning har fokus på børn og unge hvilket ønskes bibeholdt i projektets forlængelse. Problemerne med denne gruppe børn og unge er omfattende og gennem lang tid rodfæstet i flere forskellige strukturer, som ændres hele tiden. Det antages derfor at der vil være et langvarigt behov for en særlig indsats for denne gruppe.

Der har i en længere periode været problemer med en gruppe på 20-25 unge i alderen 12 til 17 år, hvoraf ikke alle bor i afdelingen. Gruppen er ikke tilknyttet noget fritidstilbud, og bruger derfor det meste af deres fritid i bebyggelsens kældre og ude arealer. Da der ikke er nogle voksne der holder øje med de unge og de keder sig meget, har det medført en del hærværk og utryghed blandt de andre beboere.

Bestyrelsen har tidligere (2007-2008) stillet et lokale til rådighed for de unge. Men da der var ringe voksen opsyn, og de unge havde svært ved at styre det selv, var der ofte problemer og mange klager fra beboere. Bestyrelsen valgte på opfordring af projektets styregruppe at lukke klubben den 1. oktober 2008.

Projektet forventes forsat at samarbejde med ungdomsklubben First Floor som administrativt er en del af Børne- og Ungdomsforvaltningen. Lederen for First Floor sidder i den nuværende styregruppe. First Floor er en klub, som de unge frivilligt kan være medlemmer af og som kan benyttes som værested for de unge om eftermiddagen og om aftenen.

Målet med den tidligere nævnte akutte indsats i samarbejde med ungdomsklubben First Floor, hvor to medarbejdere kom i AAB afd. 58 i en periode var bl.a. at få de unge til at få en tilknytning til og melde sig ind i First Floor. Dette er ikke lykkedes i tilstrækkeligt omfang.

**Børneklubben – Lynet** startede op i februar 2010 og har fungeret som et sted, hvor børn og unge kan hæng ud sammen, samt have et frirum for de mindre søskende i "hjemlige" omgivelser samt have en anden voksenkontakt. Det vurderes, at børn/ungeklubben skal bruges aktivt og understøttes, ved at etablere en brobygning til at introduceres til og sluses ud i fritidsaktiviteter i nærområdet, såsom fritidsklubber, sportsforeninger m.m. Dette som en konsekvens af manglende eller utilstrækkelige kendskab til kommunale tilbud blandt afdelingens børn og unge samt deres forældre.

Børne-/ungeklubben er oprettet i en af afdelingens stueetages lejligheder. Lejligheden er møbleret. Der er indkøbt tv, andet audiovisuelt udstyr og diverse spil, legetøj og legeredskaber til udendørsaktiviteter mm. Klubben har to værelser, med toilet og køkken, og er åben for alle afdelingens interesserede børn og unge. Klubben er et frirum for børn og unge og skal være med til at skabe et bedre fællesskab mellem børnene samt være med til at introduceres til og sluses ud i fritidsaktiviteter i nærområdet, såsom fodbold, kampsport, dans m.m.

**Lokal lektiecafe** er aftalt lektiecafe sammen med Dansk Flygtningehjælps Frivilligafdeling i aktivitetshuset hver onsdag. Her kommer især mange piger for at lave deres lektier.

### **Mål efter aktivitetsperioden**

Målet med indsatsområde under Børn & Unge ml. 7-14 år - "Introduktion til Klub- og Idrætsforeninger" er på kort sigt at mindske mængden af hærværk ved at give børnene alternative fritidsmuligheder og et aktivt fritidsliv.

På længere sigt er målet at børnene og de unge bruger deres fritid i de lokale klubber og foreninger, og forældrene har fået forståelse af betydning af et godt fritidsliv dette vil klæde børnene bedre på i forhold til at kunne håndtere de udfordringer de møder i deres skolegang og fritidsliv.

### **Milepæle:**

- Januar 2011 – Projektlederen har udarbejdet en rekrutteringsstrategi
- Februar 2011 - Børn og ungemedarbejderen er ansat på 25 timer om ugen
- Marts 2011 - Børn og ungemedarbejderen har sammen med projektlederen rekrutteret 10 frivillige fra Ungdommens Røde Kors til at indgå i børn og ungeklubben samt hjælpe til med at "brobygge" til de eksisterende fritidsaktiviteter sammen med børn og ungemedarbejderen
- Marts 2011 - Børn og ungemedarbejderen opstarter drengegruppen og mødes med børn og ungeklubben en gang om ugen i Lynet, dels for at få skabt et tillidsforhold til dem samt afklare hvilke fritidsinteressere de har
- Juni 2011 - Børn og ungemedarbejderen har dannet sig et overblik over børn og ungegruppen, samt hvem der ikke benytter sig af de eksisterende institutionstilbud, klubber og det organiserede fritidsliv ved at mødes med børn og unge i aktivitetshuset i deres boligafdeling
- August 2011 - Børn og ungemedarbejderen har dannet sig et overblik over relevante fritidsaktiviteter i lokalområdet, viden om indhold, åbningstider m.m
- August 2011 - Børn og ungemedarbejderen har dannet sig et overblik over lokale sportstilbud på Nørrebro
- Oktober 2011 - Indhentning af ekstern viden om motivering af forældre til at være aktive i forhold til deres børns fritidsliv
- Oktober 2011 - der er skabt en positiv dialog/kontakt til børnenes og de unges forældre om klubben og om brug af lokalrådets fritidstilbud
- December 2011 - At klubben har haft besøg af ansatte fra udvalgte lokale tilbud og/eller som en del af klubvirkomheden har været på besøg hos udvalgte lokale tilbud

## **Succeskriterier:**

Januar 2012

- 60 af afdelingens børn og unge har været på besøg i en kommunal institution eller klub/ idrætsforening
- Der er rekrutteret 10 frivillige fra Ungdom Røde Kors til at hjælpe med aktiviteter i børn/ungeklubben samt følgeordning af børn og unge til en kommunal institution eller klub/ idrætsforening

Juni 2012

- 40 af de børn og unge, som blev introduceret til de lokale klubber eller foreninger har været igennem et prøve tilbud i de lokale klubber eller idrætsforeninger
- Forældrene er engageret og positive og har indmeldt deres børn og unge i et prøve tilbud i de lokale klubber og idrætsforeninger.

Maj 2013

- 30 børn og unge som var indmeldt i en kommunal institution eller klub/ idrætsforening er fortsat aktive medlemmer
- Børnene og de unge bruger deres fritid i de lokale klubber og foreninger og forældrene har fået forståelse af betydning af et godt fritidsliv

## **Indsatsområde 2: Unge mellem 15 - 24 år - en ny start**

I det igangværende projekt er der ikke tilstrækkeligt fokus på at støtte op om denne aldersgruppe, der oplever det som en problematisk proces at være i overgangen mellem at være ung og voksen.

Fælles for gruppen er manglende integration i uddannelses-, arbejds- og fritidslivet. Det medfører i de ofte "hænger ud" i grupper i kældre og opgange.

Også for dem der ikke "hænger ud", men alligevel ikke synes at komme hensigtsmæssigt videre er det vigtigt, at sikre at de kommer godt ind i "voksenlivet" og bliver integrerede i samfundet, så de kan klare sig selv og udnytte deres potentialer.

Som den yngre generation vokser op, forventes en del af de unge at have de samme problemer, når de når til den aldersgruppe. Især hvis der ikke sættes ind som overfor.

Videre, er det vigtigt, at sikre, at de kommer godt ind i "voksenlivet" og bliver integrerede i samfundet, så de kan klare sig selv og udnytte deres potentialer.

I forbindelse med ungeklubben skal det forsøges at etablere et frivilligt voksennetværk eller mentorkorps, der kan støtte op om gruppen.

Der er på nuværende tidspunkt etableret et samarbejde med Kalejdoskop og VIBO Mimersgadekvarter. Projektet hedder "En ny start", og er en opsøgende beskæftigelses- og uddannelses rettet indsats for hele familien. Projektet har til formål at møde familier og de unge, der hvor de er, og har tre målgrupper, hvoraf den ene er gruppen mellem 15 – 24 år. Denne gruppe omfatter et voksende antal utilpassede unge som af forskellige årsager ikke er kommet i gang med en ungdoms- eller erhvervsuddannelse eller er i arbejde/fritidsjob. Flere af dem strejfer rundt i lokalområdet og har en følelse af, "at de ikke har noget at miste".

Der vil i projektet blive etableret job - og uddannelsesvejledning i aktivitetshuset, hvor de unge i forvejen mødes. Her vil de blive inviteret og informeret om tilbuddet mm.

Projektlederen for "Projekt Brobygning" og koordinator for projektet "En ny start" vil i samarbejde med Kalejdoskop stå med ansvaret for dette projekt.

Dette projekt kører fra 1. maj 2010 til juni 2011.

Der er i den forbindelse indledt dialog med det lokale jobcenter i København om at kunne henvise deltagere til projekter, der henvender sig til målgruppen. Det forventes at projektet kan benytte sig af eksisterende tilbud.

## **Milepæle:**

- Januar 2011 - der udarbejdes en rekrutteringsstrategi til rekruttering af frivillige/mentorer
- Februar 2011 - ansættelse af børn og ungededarbejder på 25 timer om ugen
- Marts 2011 - Børn og ungededarbejderen har dannet sig et overblik over ungegruppen, som ikke er under uddannelse eller i arbejde ved de nuværende oplysninger fra koordinator for projekt "En ny start" eller fra projektleder som har indsamlet viden ved at mødes med de unge i boligafdelingens aktivitetshus/ungeklub
- Marts 2011 - der er skabt et samarbejde med Ungdommens Røde Kors om rekruttering af frivillige til at indgå i børn og ungeklubben samt hjælpe til med at "brobygge" til de eksisterende fritidsaktiviteter sammen med børn og ungededarbejderen
- Marts 2011 –der er rekrutteret 8 frivillige/mentorer fra Ungdoms Røde kors eller i lokalområdet til at indgå samarbejde med de unge
- Marts 200 - der er etableret fast tilbud om job- og uddannelsesrådgivning i aktivitetshuset /ungeklubben en gang om ugen
- Juni 2011 - ungededarbejder skaber overblik over relevante samarbejdspartner i lokalområdet samt undersøge lokale sportstilbud på Nørrebro
- Juni 2011 - Der er skabt kontakt til de unges forældre
- Oktober 2011 - indhentning af ekstern viden om motivering af forældre til at være aktive i forhold til deres børns fritidsliv

## **Succeskriterier:**

1. februar 2011 er der skabt tillidsfuld kontakt til 8 unge fra målgruppen og 6 af disse er registreret hos projektleder og i Kalejdoskop.

1. juni 2010 er otte personer fra målgruppen blevet afklaret i forhold til arbejdsmarkedet og jobsøgning og har gennemført et uddannelses og/eller job forløb, som gør at de har opnået bedre forståelse af og tro på egne kompetencer og ressourcer ift. uddannelse, praktik, jobsøgning og arbejdsmarkedet.

1. januar 2012 er ti unge fra målgruppen kommet i job, uddannelse eller praktik efter at have gennemført uddannelses og/eller job forløbet.

1. januar 2013 er tyve unge fra målgruppen er kommet i job, uddannelse eller praktik efter at have gennemført uddannelses og/eller job forløbet.

### Indsatsområde 3: Beboere og netværksdannelse - Trivsel og tryghed i boligområdet

Ældre beboere fortæller om en afdeling med traditioner for forskellige former for fælles aktiviteter. Dette findes i dag kun i meget lille omfang. Det opleves som rigtig svært at motivere beboerne til fælles arrangementer. Der er derfor ikke store muligheder for at beboerne mødes og danner lokale netværk og venskaber. Antagelsen er, at beboere, som har et godt netværk i deres nærområde, er gladere for at bo i området, hvilket medfører, at de passer bedre på området, deltager med ressourcer, hjælper hinanden, bliver boende længere mv.

Formålet med dette indsatsområde er derfor at genskabe netværk mellem beboerne i området.

For at kunne gøre dette er der brug for den frivillige arbejdskraft blandt beboerne og frivillige generelt. Der afsættes derfor midler til "frivillige pleje". Penge der kan bruges på opkvalificering af de frivillige efter ønske og behov eks. konflikthåndteringskursus – i hvordan man får en konstruktiv dialog med børn og unge, som har en uhensigtsmæssig adfærd, eller fælles arrangementer for de frivillige med og uden beboerne. F.eks. fællesspisning for samtlige beboere, hvor beboerne medbringer en ret fra de forskellige kulturer.

En sådan "pleje" er nødvendig for at sikre det langsigtede engagement og lyst hos de frivillige. De skal føle, at det stykke arbejde, de lægger i afdelingens beboere, bliver værdsat og anerkendt, og at de også får noget ud af det.

Der er i nuværende projekt afdækket et behov for at opstarte natteravne i afdelingen. Formålet med Natteravne er at skabe større voksen synlighed i gadebilledet. Lokale voksne over 20 år, som går rundt i boligområdet og er opmærksomme på, hvad de unge fortæger sig. Natteravne indgår ikke fysisk i konflikter, men taler med de unge, ud fra de unges egne ønsker. Natteravne er hverken politibetjente eller socialarbejdere, men forældrenes "forlængede arm"

En sidegevinst ved det store fokus på frivillige og opkvalificering af de frivillige er den beskæftigelsesfremmende effekt, som frivilligt arbejde kan have for personer, der måtte stå uden uddannelse eller arbejde. Igennem det frivillige arbejde og de kurser de kan gennemgå i det regi, kan de nemlig opnå flere ting, der kan hjælpe dem på vej.

- En styrket selvtillid fordi de bliver bevidste om, at de duer til noget, og at der er nogen, der har brug for dem.
- Nogle faglige kompetencer som de ellers ikke ville have fået, og som evt. kan inspirere til uddannelse eller jobvalg.
- Et netværk der kan inspirere eller konkret formidle uddannelses- og jobmuligheder.

## Mål

Målet med denne indsats er på kort sigt at få øget engagementet i afdelingen og dermed øge antallet af beboere, der yder en frivillig indsats. På længere sigt er denne indsats med til at sikre forankring af hele projektet gennem fastholdelse af engagementet, sikring af ejerskab og fællesskabsfølelse i afdelingen. Herudover er målet at bibringe de frivillige nye kompetencer og netværk.

## Milepæle

Juni 2011

- Projektlederen har overblik over dem, der ønsker at arbejde frivilligt i afdelingen
- Projektlederen indkalder beboerne til møde om udvikling af fælles tiltag /aktiviteter, som f.eks. kan være:
  1. Enkelte aktiviteter, som fællesspisning, fester a la sommer, fastelavn, julefest/Eidfest m.v
  2. Opstart af længerevarende arbejdsgrupper/aktivitet/klub/ f.eks. natteravne, motionsklub, kvindeklub, opgangsmøder m.v.
  3. Gennemførelse af ekskursioner som beboerne finder interessante.

Oktober 2011

- Beboerne sammen med de frivillige udviser interesse og engagement i forhold til skabelse af "det fælles" i afdelingen
- Projektleder udarbejder en strategiplan for opstart af natteravne i boligafdelingen.

December 2012

- Beboerne tager selv ansvaret for fællesaktiviteterne
- Der er skabt et mere aktivt socialt liv i afdelingen, der styrker fællesskab og tolerance blandt beboerne.

## Succeskriterier

- At mindst 60 personer deltager i fællesmøderne som afholdes senest 1. juni hvert år.
- At mindst 20 beboere hvert år er involveret i at arrangere fælles arrangementer
- At beboerne oktober 2011 har udpeget mindst tre fælles aktiviteter, som de kunne tænke sig der blive arrangeret i afdelingen
- at mindst 15 beboere senest 1. oktober 2011 har meldt sig ind i en af de nedsatte arbejdsgrupper
- At mindst 50 forskellige beboere deltager i fælles arrangementer om året
- At mindst 3 tiltag forankres sådan at det forventes videreført efter projektets afslutning
- At der december 2011 foreligger en strategiplan for opstart af natteravne i boligafdelingen

#### Indsatsområde 4: Familier der ikke støtter op om deres børn – herunder miljø

Det opleves, at mange familier har brug for rådgivning og støtte til forskellige områder f.eks. blot det at være beboer, hvilke krav der stilles til forældrerollen i samfundet, om samfundet tilbud mv. Projektet skal derfor tilbyde rådgivning og støtte til disse - ofte marginaliserede familier - og eventuelt hjælpe dem videre i "systemet".

Formålet er at få mere velfungerende familier, der kan udnytte deres potentialer og samfundets muligheder, hvilket tænkes at medføre at de kan støtte op om en positiv udvikling for deres børn. Det ventes også at familierne kan bidrage til lokalområdet og samfundet.

Indsatsen skal udvikles og ske i samarbejde med især kommunale forvaltninger og tilbud.

Med forlængelsen ønsker projekt Brobygning at koble sig på et projekt sammen med Kalejdoskop og boligforeningen VIBO's helhedsplan for Mimersgadekvarter.

Det er svært at nå målgrupperne, hvorfor en opsøgende indsats er afgørende for at få skabt den relevante kontakt og få bygget bro til Kalejdoskop's aktiviteter.

Målet med indsatsen er via opsøgende arbejde at skabe kontakt mellem områdets ledige voksne og udsatte familier og kursus og værestedet Kalejdoskop, for den vej igennem at støtte de ledige til en gradvis tilnærmelse til arbejdsmarkedet. For familierne gælder det, at vi ønsker at aktivere deres ressourcer. Målet er - i stedet at bekræfte det negative i deres livssituation - at mobilisere de ressourcer, som ligger i familierne gennem deltagelse i Kalejdoskop's familiekurser/-værksted og tilbud om samtale/-rådgivning ved socialrådgivere, gældsrådgivning mm

Kalejdoskop er et social og kulturelt kursus- og værested under Frelsens Hærs sociale arbejde.

Aktiviteter i Kalejdoskop for ledige voksne ml. 25-55 år og udsatte familier:

- Job og uddannelsesvejledning – individuelt eller som gruppe.
- Jobsøgningskurser.
- Familieværksted.
- Kvindegruppen – mentornetværk for nydanske og danske kvinder.
- Kursus i dansk/samfund.
- Juridisk rådgivning, gældsrådgivning og samtale ved socialrådgiver i Hjerterum.
- Kalejdoskop's PC-kørekort – IT for begyndere opdelt i 7 moduler lige fra tekstbehandling til borgerservice.
- Yoga/afspænding for kvinder, børn og unge.
- Foredrag/temadage ud fra brugernes ønsker og behov.

Det er et krav for deltagelse i Kalejdoskopets beskæftigelsesindsats, at jobcentrene i København henviser deltagere. Man kan henvise til den del af målgrupperne, som omhandler ledige voksne og udsatte familier.

Projektet i AAB afdeling 58's opgave vil primært være opsøgende i forhold til familierne i byggeriet. Dette arbejde foretages af projektlederen i samarbejde med Kalejdoskopets



ansatte koordinator. Herudover vil der vil blive gennemført udflugter til virksomheder og uddannelsesinstitutioner for de unge.

Herudover tænkes følgende aktivitetsmuligheder i afdelingen: Fælles rådgivning om sundhed, skimmelsvamp og børneopdragelse, rådgivning for familier om sundhed, temaaftener om affaldshåndtering mm.

Særligt miljøspørgsmål kan virke motiverende for at engagere sig både lokalt i afdelingen men også udadtil i forhold til det omkringliggende samfund. Bedre affaldshåndtering i afdelingen er en håndgribelig opgave, som kan samle beboere i at skabe gode lokale løsninger. Opgaven skaber nysgerrighed og vil siden hen kunne medføre andre miljøtiltag i afdelingen. Herudover medfører en konsekvent bedre affaldshåndtering færre udgifter til renovation.

### **Milepæle:**

Maj 2011 – Projektleder har funder oplægsholder om sundhed og børneopdragelse,

August 2011 – Projektleder har kontakt med Sundhedshuset på Nørrebro alternativt Osramhuset for at få etableret samarbejde omkring rådgivning om sundhed for familien

Når afdelingen har besluttet hvilken slags affaldshåndteringssystem der skal etableres vil projektet afholde temaaftener om affaldshåndtering mm.

### **Succeskriterier:**

Juni 2011 – der er afholdt et foredrag om sundhed i familien hvor mindst 15 familier deltog

November 2011 – der er afholdt et foredrag om sundhed i familien hvor mindst 15 andre familier deltog

Forår 2012 – møderække om børneopdragelse med ekstern oplægsholder. 15 familier deltager

Februar 2012 – 15 beboere har benyttet sig af rådgivning okm sundhed i Sundhedshuset/ Osramhuset via projektkontoret.

Der er afholdt temaaftener for alle beboeres når affaldshåndtering året efter der er etableret nyt affaldshåndteringssystem.

Yderligere milepæle og succeskriterier i bilag 4.M

## Projektorganisation

Projektets organisering og styring er tilrettelagt i overensstemmelse med projektets konkrete initiativer, målsætning og samarbejdsparter. Samtidig er der ved organisering af dette projekt, som tager afsæt i græsrodsarbejdet, taget hensyn til at de lokale initiativtager skal have en rimelig repræsentativ, indflydelsesrig og ansvarsfuld rolle i projektstyringen.

Projektsekretariatet består af en projektleder og en boligsocial medarbejder/aktivitetsmedarbejder.

Projektets overordnede ledelse varetages af en styregruppe, som er sammensat af repræsentanterne fra projektets formelle samarbejdsparter.

## Styregruppe

Styregruppen har det overordnede ansvar for helhedsplanens realisering, og står for de overordnede økonomiske prioriteringer, ansættelser og afskedigelser, prioritering af den overordnede retning i projektet og opfølgning på succeskriterier og milepæle.

Styregruppen er et administrativt forum, der mødes 4 gange om året, eller eventuelt ekstraordinære møder, når en af parterne ønsker det. Projektlederen varetager sekretariatsfunktionen for Styregruppen og står for dagsorden, indkaldelser og referater af møderne.

Styregruppen skal tilstræbe konsensus, men fastlægger i øvrigt selv sin forretningsorden. Projektlederen er sekretær for styregruppen.

## Styregruppens sammensætning

- To repræsentanter fra bestyrelsen/beboerne i afdeling 58
- En repræsentant fra AAB's administration
- En repræsentant fra Socialcenter Nørrebro SOF
- En repræsentant fra Børn og Ungdomsforvaltningen BUF
- En repræsentant fra VIBO's helhedsplan i Mimersgadekvarteret (observatørstatus)
- Projektlederen fra helhedsplanen

## Ressourcepersonerne

Det boligsociale arbejde i afdelingen foregår i et samspil mellem det lokale beboerdemokrati, beboergrupper, AAB's administration, kommunale institutioner/frivillige

foreninger og forvaltningen. Det er derfor vigtigt, at disse ressourcepersoner indgår i detailplanlægningen af aktivitetsplanen.

- Repræsentanter fra afdelingsbestyrelsen samt øvrige beboere og specielt forældre. Beboere og forældre, der er motiverede til frivilligt at stille sig til rådighed for at skabe positiv dialog mellem beboerne med fokus på afdelingens børn og unge.
- Fritids- og ungdomsklubber fra lokalområdet. Lokalområdets 4 klubber er positivt motiverede for at indgå aktivt i projektet ved at planlægge åbne tilbud i klubberne, hvor de tilbyder aktiviteter specielt for bebyggelsens børn og unge.
- Ressourcecenteret
- Kalejdoskop
- Div. sports/ motionsforeninger

### Projektets administrative ledelse

AAB's Boligsociale konsulent varetager den administrative og økonomiske ledelse af projektet. Konsulenten er samtidig arbejdsgiver for de projektansatte i projektet.

Arbejdsgiverrollen i forhold til projektlederen og den overordnede projektadministration varetages af AAB's administration.

### Projektleder

Projektlederens ansvarsområder:

- Fungerer som daglig leder af helhedsplanindsatsen
- Kontakten til beboerne og afdelingsbestyrelser, etablerede beboergrupper i boligafdelingen
- Brobygger og koordinator i samarbejde med børn og ungemedarbejderen, afdelingens beboere, børn og unge samt de omkringliggende klubber
- Sikre at der skabes en positiv dialog mellem beboerne
- Kontakten til de eksterne parter, der bidrager til realiseringen af indsatserne
- Opsøge løbende og afdække muligheder for eksterne samarbejder til gavn for projektet, både internt i kvarteret og eksternt.
- Fundraising, der måtte knytte sig til nye samarbejder eller initiativer.
- Samarbejde med styregruppen og sikre, at de prioriteringer og beslutninger, der bliver taget, bliver ført ud i livet.

- Opfølgning, kontrol og evaluering af projektets aktiviteter samt rapportering til den administrative ledelse og styregruppen i henhold til nærmere aftaler
- Forestå forslag til løsninger/kursændringer, hvis projektet er nødt til at afvige fra aftalte rammer
- Projektlederen er sekretær for styregruppen

### Boligsocialmedarbejder/Børn og ungedarbejder

- Fungere som boligsocialmedarbejder for børn og unge i boligafdelingen
- Brobygger og koordinator for afdelingens forældre, børn og unge institutionstilbud, klubber og det organiserede fritidsliv
- Motivere, inddrage og fastholde forældre og frivillige i arbejdet med børn og unge
- Opsøgende arbejde med og etablering af netværk med lokale samarbejdsparter
- Koordinere aktiviteter samt skabe overblik og resultater i projekter med mange aktører og høj beboerinddragelse
- Udvikle og igangsætte drengegrupper:
  - En gruppe fra 7-14 år
  - En ungegruppe fra 15-24 år

### Projektperiode

Det nuværende projekt er et treårigt nålestiksprojekt, der forløber fra medio 2008 til medio 2011. Forlængelsen af projektet skal ses i sammenhæng med VIBO's projekt, sådan at Projekt Brobygning videreføres og afsluttes samtidig med VIBO's boligsociale helhedsplan for fire afdelinger i Mimersgadekvarteret.

Perioden søges forlænget til udgangen 31. oktober 2013.

### Evaluering

Efter hvert år foretages en evaluering, som synliggør effekten af de igangsatte aktiviteter. Projektet evalueres halvårligt i samarbejde med Københavns Kommune, både skriftligt og på møde.

Endvidere vil projektet deltage i de selvevalueringskrav fra Landsbyggefondens side.

De nævnte evalueringer fremlægges løbende for styregruppen, som er ansvarlig for, om der skal foretages ændringer i projektet indenfor den aftalte ramme.

I de sidste to måneder af projektperioden udarbejdes en samlet evaluering af "*Projekt*

*Brobygning og videreførelse*". Denne evaluering skal opsamle de erfaringer, der er indsamlet undervejs i projektet, herunder især hvilke aktiviteter eller kombination af samme, der har vist sig særligt effektfulde.

### Budget/ Projektøkonomi

Vedlagte budget er udarbejdet ud fra tidligere erfaringer. Budgettet skal dog i nogen udstrækning betragtes som et rammebudget, idet detailbudgettet vil afhænge af de endelige aktiviteter parterne omkring projektet finder relevante at iværksætte, i overensstemmelse med den endelige detailplan for projektet.

### **Bilag:**

Yderligere milepæle og succeskriterier til samarbejdsprojektet "En ny start".